

406/DaHar/21.02.2013

**DIRECTOR GENERAL
CN APDM SA GALATI
LUIGI MARIUS CIUBREI**



SYNOPSIS

AL RAPORTULUI DE EVALUARE INTERMEDIARA

Scopul acestui synopsis al raportului de evaluare intermediară elaborat de liderul de proiect este de a oferi Comitetului Director o perspectivă obiectivă, succintă, a punerii în aplicare a proiectului Dahar, proiect ajuns la jumătatea perioadei de implementare, în octombrie 2012.

Pentru a oferi o imagine cât mai actualizată pentru membrii Comitetului Director, prezentul raport include activitățile desfășurate până la sfârșitul lunii ianuarie 2013.

Raportul se concentrează pe activitățile tematice, pe managementul de proiect și managementul financiar și foarte succint atinge tema comunicării interne.

Pentru evaluarea globală a impactului activităților de comunicare a fost elaborat un document separat numit Raport Intermediar de Comunicare.

În scopul de a se asigura o evaluare obiectivă, raportul pregătit de către Liderul de Proiect a inclus contribuțiile tuturor partenerilor de proiect primite sub forma răspunsurilor la chestionarele de evaluare dar și rezumatele suplimentare și comentariile din partea Responsabililor de Pachete de Lucru și a Responsabililor de grupuri tematice.

Încă de la începutul implementării proiectului, partenerii au trebuit să facă față provocărilor cauzate de dificultăți financiare și administrative rezultate dintr-o schimbare de partener de proiect și din întârzieri în realizarea unor activități ale proiectului pe parcursul celor 18 luni de implementare a acestuia.

Cu toate acestea, cele mai multe obiective (output-uri) stabilite până la jumătatea proiectului au fost atinse. În mai multe detalii, până la jumătatea perioadei de

implementare a proiectului s-a atins cea mai mare parte a rezultatelor planificate tematice.

Până la momentul Ianuarie 2013, s-au finalizat:

- 5 Studii numite generic „State of the Art,, pe cei 5 piloni tematici:
 1. Infrastructura logistica a porturilor - modele de funcționare a porturilor ,
 2. Îmbunătățirea legăturilor cu hinterland-ul: conectarea transportului cu cel feroviar și rutier ,
 3. Integrarea porturilor mici și mijlocii, dezvoltarea de servicii de linie de tip Ro-Ro a transportului de containere pe Dunare,
 4. RIS legat de managementul transportului cargo de mărfuri ,
 5. Navigabilitate și protecția mediului
- 9 rapoarte de laborator ale transporturilor pe căi navigabile ce includ și analizele SWOT ale porturilor partenere Dahar.

Astfel, până în prezent, proiectul are o bază consolidată pentru planificarea tematică viitoare, construirea strategiei și definirea procesului de strategie la nivel local (de exemplu, dezvoltarea planurilor de acțiune locală a porturilor participante în proiect).

Cu toate acestea, în unele aspecte, activitățile proiectului au rămas în urmă (de exemplu, dezvoltarea instrumentelor RIS sau procedura de implicare a părților interesate), care dezvoltă un anumit risc în vederea atingerii rezultatelor dorite și asupra impactului asupra politicilor referitoare la dezvoltarea logistică a porturilor și a multi-modalității .

Astfel, în lunile viitoare, o atenție deosebită trebuie să se acorde pentru conectarea la aceste activități.

În plus, unele riscuri potențiale și soluții propuse pentru îmbunătățire ar putea fi identificate raportându-ne la următoarele aspecte:

- întâlniri cu partenerii proiectului și comunicare internă;
- implicarea partenerilor strategici asociați;
- structura componentei echipelor de management de proiect partener;
- starea financiară a proiectului și o a doua rundă posibilă de diminuare a fondurilor.

Este foarte important de precizat entuziasmul si implicarea activă a partenerilor de proiect, aceștia conlucrând eficient pentru obtinerea beneficiilor viitoare potențiale create de implementarea proiectului Dahar.

Astfel, suntem convinși că, prin punerea în practică a recomandărilor propuse prin Raportul Intermediar de Management, proiectul va atinge obiectivele sale , iar acestea vor sprijini orașele-port să obțină capacități si facilități îmbunătățite și vor contribui la specializarea funcțională a orașelor-porturi dunărene mici și mijlocii Dunării mijlocii în lanțul de transport logistic.

ECHIPA DE IMPLEMENTARE

PROIECT DAHAR

MANAGER PROIECT

NINA TRANDAFIR

