

## Simona Fătu – Director Neexecutiv



### Profil / Sumar

Director executiv și neexecutiv experimentat, expert în dezvoltarea afacerilor dar și în restructurare prin utilizarea unor procese de scalare sau de reorganizare, după caz. Experiență diversificată în implementarea de practici și principii de bună guvernanta menite să sprijine dezvoltarea unor planuri strategice inovative și să faciliteze implementarea acestora. Aria de competență include implementarea unor strategii de creștere rapidă și schimbări organizaționale majore, incluzând regândirea structurii organizatorice, a proceselor și principiilor de guvernanta, managementul proceselor și al oamenilor, astfel încât acestea să permită creșterea sau transformarea prin inovație în crearea de valoare și avantaj competitiv. Facilitator experimentat de aliniere a intereselor divergente ale părților interesate specifice și cunoscătoare ale modelelor de afaceri și specificului domeniilor de activitate și industriilor menționate mai jos.

### Abilități Cheie

- Guvernanta Organizațiilor
- Dezvoltarea Strategiei de Afaceri / Supervizarea implementării
- Managementul părților interesate, managementul executiv și al performanței
- Dezvoltarea afacerii și Finanțele companiei
- Managementul Riscului și Audit intern
- Resurse umane și cultură organizațională
- Managementul de criză și Restructurare
- Sustenabilitate și ESG

### Domenii de activitate/Industrii

- Piața de capital/Bănci de investiții
- Bănci comerciale
- Energie
- Resurse minerale
- Real Estate
- Audit, contabilitate și consultanță fiscală
- Consultanță în management

### Etape importante în Carieră

- Începând cu anul 2011 am fost nominalizată în structurile de conducere, în calitate de director neexecutiv, la următoarelor companii la care Fondul Proprietatea deține/a deținut participații minoritare sau majoritare: Societatea Națională a Sării, Electrica Distribuție Transilvania Sud, Complexul Energetic Oltenia ALCOM și Al Mihai Kogalniceanu. Ca și membru neexecutiv în structurile de conducere ale companiilor sus-menționate, am participat la elaborarea strategiilor lor de afaceri, la elaborarea proceselor de guvernanta, la supravegherea conducerii executive în implementarea strategiilor, la elaborarea indicatorilor de performanță ai managementului executiv, la recrutarea directorilor generali și a directorilor financiari, la asigurarea adecvării structurilor corespunzătoare de control intern în scopul identificării, măsurării și reducerii sau eliminării riscurilor operaționale și manageriale.
- În anul 2000, am fost recrutată de Volksbank AG, încă de la momentul înființării subsidiarei din România, în funcția de director de dezvoltare a afacerilor pe segmentul de clientelă de corporații și IMM-uri, poziție din care am promovat și implementat inițiative strategice de creștere pe acest segment de afaceri, am format echipele de vânzări de la sediul central și am dezvoltat rețeaua de centre regionale corporate. Totodată, am stabilit indicatorii de performanță ai echipelor de vânzări, am asigurat designul produselor și serviciilor bancare oferite segmentului de clientelă corporate, am participat la implementarea de sisteme informatice și la toate celelalte procese legate de segmentul de afaceri coordonat. În anul 2006, am fost promovată în cadrul structurilor de conducere executivă ale băncii preluând și atribuții de coordonare ale activității de trezorerie, din poziția de vicepreședinte corporat și trezorerie. Alături de echipa de top management, am reușit în perioada (2005-2010) ascensiunea băncii de pe locul 15 pe locul 3 în topul băncilor din România. În privința liniilor de afaceri aflate în directă coordonare, am întregit o creștere a numărului de clienți

corporate de la "zero" în 2000, la 3.000 de companii în 2010. Portofoliul de credite a crescut până la valoarea de 700 milioane de euro în timp ce portofoliul de depozite pe segmentul de cliență corporată și instituții financiare a crescut la valoarea de 500 milioane euro. Banca a fost afectată de criza financiară din anul 2008-2009 necesitând implementarea unor măsuri de restructurare și vânzare de portofolii de credite. Ca și director executiv, membru al echipei de top management am participat la implementarea unui amplu proces de re poziționare strategică în parteneriat cu Roland Berger Consultants.

- În anii de început ai carierei mele profesionale, am dezvoltat expertiză în domeniul piețelor de capital fiind implicată și în procesul de construcție al pieței de capital din România specific anilor 1990, din poziția de reglementator, consultant, ofițer de conformitate și bancher de investiții la Raiffeisen Bank, banca austriacă nou intrată în România.

## **Activități curente**

---

### **Director Executiv și Neexecutiv**

**Aeroportul Internațional Mihail Kogalniceanu („AIMK”)** *Februarie 2023 – prezent*  
Domeniul de activitate: servicii aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și servicii de interes național  
Membru neexecutiv în Consiliul de Administrație

**Asociația Administratorilor Independenți (“AAI”)** *Octombrie 2021 – prezent*  
Domeniul de activitate al Asociației: asociație profesională a administratorilor de societăți  
Președinte Executiv al Consiliului Director  
Și Membru neexecutiv în Consiliul Director (“Board of Directors”) al  
ECODA (“The European Voice of Directors”), Brussels, Belgia *Martie 2022 – prezent*  
Domeniul de activitate al Asociației: Federația Asociațiilor profesionale ale directorilor neexecutivi din UE

### **Consultant în Management și Trainer**

Consultant Management, membru în consiliul consultativ  
**PKF Finconta** *Octombrie 2022 – prezent*  
[www.pkffinconta.ro](http://www.pkffinconta.ro)  
Domeniul de activitate al companiei: servicii de audit, contabilitate și consultanță fiscală

Educator/Trainer/Facilitator  
Lector - Cursul de guvernare corporativă la Institutul de Studii Financiare “ISF”, aflat sub supravegherea  
Autorității de Supraveghere Financiară “ASF” <https://www.isfin.ro/cursuri/> *1997- prezent*

## **Experiența Profesională – Funcții de Conducere**

---

**Ministerul Economiei** *Martie-Septembrie 2021*  
Secretar de Stat responsabil pentru administrarea participațiilor la approx. 70 companii

### **Realizări/Activități relevante**

- Elaborarea strategiei managementului portofoliului în funcție de specificul fiecărei companii respectiv de poziția strategică pentru economie sau de furnizare de servicii de interes public. Aceasta a inclus elaborarea de strategii privind listarea, respectiv vânzarea participațiilor minoritare la companii care nu furnizează servicii de interes public, restructurarea companiilor aflate în dificultate financiară, fuziuni de companii
- Asigurarea procesului decizional și aprobarea mandatelor de reprezentare în adunările generale ale acționarilor
- Elaborarea compoziției structurilor de conducere provizorii (elaborarea de propuneri de numire a cca. 140 administratori neexecutivi) în vederea finalizării de analize de diagnoză pentru companiile din portofoliu

ALCOM SA 2019- 2021

Președinte al Consiliului de Administrație

Domeniul de activitate al companiei: administrarea de active imobiliare având ca destinație clădiri de birouri și centre comerciale, deținută integral privat, companie listată la Bursa de Valori București - SMT

<http://alcomtimisoara.ro/>

Societatea Națională a Sării SA (SALROM), SOE<sup>1</sup> 2012- 2021

Administrator neexecutiv

Președinte al Consiliului de Administrație pentru un an

Președinte al Comitetului de Strategie și Dezvoltare și al Comitetului de Nominalizare și Remunerare

Domeniul de activitate al companiei: Activități de exploatare minieră și comercializare a produselor de sare, calcar și a derivatelor acestora; Activități de servicii specifice turismului salin.

<http://www.salrom.ro/>

**Realizări/Activități relevante**

- Participarea la elaborarea planului de administrare pentru o perioadă de 4 ani
- Supravegherea activității conducerii executive și a modului de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari
- Emiterea de recomandări privind macheta de raportare lunară a managementului către consiliu
- Coordonarea activității comitetelor consultative de strategie și dezvoltare și a comitetului de nominalizare și remunerare
- emiterea de recomandări privind elaborarea politicilor de remunerare, a politicilor comerciale și de resurse umane și implementarea instituției avertizorului de integritate

Complexul Energetic Oltenia SA, SOE 2018- 2019

Membru al Consiliului de Supraveghere

Membru al Comitetului de Reglementare și relația cu autoritățile de reglementare și

Membru al Comitetului de Nominalizare și Remunerare

Domeniul de activitate al companiei: producerea de energie pe bază de cărbune – al treilea producător de energie electrică din România

<http://www.ceoltenia.ro/en/>

**Realizări/Activități relevante**

- Supravegherea activității membrilor directoratului și monitorizarea gradului de îndeplinire a indicatorilor financiari și nefinanciari
- Pregătirea de recomandări și îndrumări legate de ajustarea reglementărilor din domeniul guvernantei (Codul de Conduită, Regulamentul de organizare și funcționare al Directoratului, Politica de Delegare a Autorității
- Participarea la toate procesele specifice recrutării membrului din directorat care îndeplinea și funcția de președinte
- Promovarea unui calendar anual al subiectelor de discuție aflate pe agenda consiliului și al comitetelor consultative din care am făcut parte

Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Sud SA, SOE

Administrator neexecutiv, membru în Consiliul de Administrație

2013-2017

Președinte al Comitetului de Audit (2013-2015)

Domeniul de activitate al companiei: distribuția de energie electrică în regiunea de sud a Transilvaniei, operator al cca 53.500 Km de rețele electrice

<https://www.electrica.ro/sucursale/transilvania-sud/>

**Realizări/Activități relevante**

- Participarea la elaborarea planului de administrare pentru o perioada de 4 ani

<sup>1</sup> Societate la care Statul deține participații

- Supravegherea activității conducerii executive și a modului de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiară și nefinanciară – Indicatorul Global Performanță înregistrat la finalul mandatului a fost mai mare decât ținta inclusă în contractul de mandat
- Emiterea de recomandări privind macheta de raportare lunară a managementului către consiliu
- Coordonarea activității comitetului consultativ de audit și conducerea ședințelor acestuia. Elaborarea și promovarea spre aprobare de către consiliu a matricei expunerilor pe tipuri de contracte privind achiziția de energie pentru acoperirea pierderilor din rețea (CPT) și a limitelor de contraparte pe categorii de furnizori
- emiterea de recomandări privind planurile anuale și multianuale de audit și a planurilor de măsuri emise de către auditori respectiv a modului de tratare a deficiențelor constatate

**Volksbank Romania SA, Corporate, subsidiară a grupului austriac - Oestereiche Volksbanken AG**

Domeniul de activitate al companiei: bancă comercială universală de retail și corporate

**Director Executiv, membru în Directorat**

**2006 – 2011**

**Realizări/Activități relevante**

- Planificarea și execuția volumelor de afaceri și a categoriilor de servicii oferite clienților din categoria corporate respectiv a volumelor de afaceri ale activității de trezorerie și managementul activelor și pasivelor băncii
- Exercițarea opțiunilor de vot pe toate subiectele aflate în responsabilitatea Directoratului băncii

**Director al Diviziei de Corporate Banking**

**2000 – 2005**

- Elaborarea procedurilor de lucru și a proceselor specifice activității de corporate banking, inclusiv angajarea personalului de vânzări, elaborarea caracteristicilor și a prețului produselor și serviciilor incluse în catalogul de servicii al băncii, dezvoltarea tacticii de vânzări, etc.
- Înființarea și dezvoltarea celor 8 centre regionale de corporate în scopul creșterii ariei de distribuție a produselor și serviciilor bancare pe segmentul de corporate la nivelul întregii țări
- Atingerea, la nivelul anului 2005, a unui volum de afaceri de approx. 200 mio. EUR active totale și a unui număr de 500 de clienți, în principal din categoria IMM

## **Cariera de Specialist**

**Raiffeisen Investment Banking, subsidiară a grupului austriac– Raiffeisen Bank AG**

Domeniul de activitate al companiei: bancă de investiții

**Realizări/Activități relevante**

**Specialist piață primară (acțiuni)**

**1998 – 2000**

- Participarea la elaborarea prospectelor de ofertă publică și a procedurilor de due diligence, elaborarea ofertelor tehnice și financiare pentru participarea la licitațiile organizate de Fondul Proprietății de Stat "FPS" în procesul de vânzare a unor pachete de acțiuni la companiile din portofoliu, obținerea aprobărilor necesare de la autoritățile de reglementare și supraveghere, participarea la acțiuni de road-shows, pregătirea raportului de închidere a procedurii de vânzare
- Tranzacții închise cu succes: Apollo (ofertă publică secundară), Hitrom (plasament privat). Tranzacții în derulare: Ciprom (ofertă publică secundară)

**Ofițer de conformitate**

- transpunerea manualului de conformitate și a procedurilor grupului la nivelul entităților din România
- implementarea proceselor specifice și asigurarea pregătirii personalului băncii în domeniu

**U.S.A.I.D., Financial Markets International Ltd. & Intradros Group Ltd.**

Domeniul de activitate: Consultanță pentru implementarea piețelor de tranzacționare BVB și RASDAQ

**Consultant**

**1996 - 1998**

**Realizări/Activități relevante**

- Participarea, în calitate de lector alături de trainerii din SUA, la un program de pregătire a managementului de top al companiilor listate în masă (foste companii de stat) pentru înțelegerea obligațiilor și responsabilităților specifice companiilor listate; peste 20 de seminarii organizate în principalele orașe din

țară și pregătirea unui număr de peste 1.000 de conducători în ceea ce privește structura și funcționarea pieței de capital din România

- Elaborarea, sub îndrumarea consultanților americani, a primelor proiecte de legi și regulamente specifice pieței de capital înaintate, spre adoptare și aplicare, Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare
- Elaborarea, sub îndrumarea consultantilor americani, a primului manual al brokerilor de pe piața de capital transmis, spre aprobare și aplicare, Asociației Brokerilor spre cum și participarea la elaborarea mai multor broșuri și materiale de informare cu privire la domeniul pieței de capital

**Autoritatea de reglementare și supraveghere a pieței de capital, Instituție publică** 1993-1996  
(CNVM/ ANSVM – agenție în cadrul Ministerului de Finanțe)

#### **Realizări/Activități relevante**

Referent de specialitate senior/ Direcția de reglementare și intermediere financiară

- Analiza dosarelor de autorizare a agenților de valori mobiliare și elaborarea de recomandări privind aprobarea/respingerea acestora de către organele competente ale autorității de reglementare și supraveghere
- Elaborarea alături de alți doi funcționari publici a primului regulament privind autorizarea și exercitarea activității de intermediere pe piața de capital și a raportărilor specifice privind cerințele de capital

Referent de specialitate junior/ Direcția de analiză a prospectelor și supravegherea emitenților de titluri de valoare

- Analiza prospectelor de emisiune de acțiuni și elaborarea de recomandări privind aprobarea/respingerea acestora de către organele competente ale autorității de reglementare și supraveghere

### **Educație și Perfecționare Profesională certificată**

Certificat, nivel de baza – Sistemul de management Kaizen	2023
Certificare ESG- ISB, International Association for Sustainable Economy „IASE”	2023
PG Cert in Board Practice and Directorship, Henley Business School, University of Reading, UK	2020-2021
Malik – Management Consulting & Education, Austria- Top Executive Program- <i>Strategic Thinking; Structure, Processes and Change Management</i>	2007-2008
Academia de Studii Economice, București, Licențiată în Finanțe, Bănci și Contabilitate	1988-1993

### **Limbi străine**

Engleza- fluent (C1) , Franceză – nivel intermediar

### **Asociat**

PKF ESG SRL – servicii de consultanță în domeniul sustenabilității, începând cu 2023  
FATU SC PFA – servicii de consultanță în management, începând cu 2022

### **Membru în asociații și activități de voluntariat**

Membru al:

Asociației Administratorilor Independenți “AAI” 2017-prezent [http:// administratorindependent.ro/ro/](http://administratorindependent.ro/ro/)  
Envisia- Boards of Elite 2021- prezent <https://www.envisia.eu/>  
Turnaround Asset Management România, 2016-2021 <http://www.tma-ro.org/>  
Asociația Auditorilor Interni din România, 2019-2021 <https://www.aair.ro/>  
PWN România 2014-prezent <https://pwnbucharest.net/>  
(membru al Consiliului Director în perioada 2015-2016 și mentor, timp de 3 ani, în programul de mentorat)

### **Recomandări- la cerere**